

## 4 | Экономика

## Время и деньги

## Санкции вынуждают лысьвенские предприятия и организации искать новых поставщиков

## Реалии и перспективы

Андрей Кудрин

■ Санкции, введенные недружественными странами на фоне российской специальной военной операции на Украине, обернулись для отечественной промышленности скачками курсов валют и разрушением логистических цепочек. Но первоначальный шок от смены экономических условий прошёл, настало время приспосабливаться к новому «климату».

## СИТУАЦИЯ ОДНА - СЦЕНАРИИ РАЗНЫЕ.

Мгновенная смена политического курса застала многих промышленников врасплох. Ещё вчера европейские компании были надёжными партнёрами, а сегодня они прекращают сотрудничество, не отгружая даже предоплаченные заказы.

Большинство производств не успели толком оправиться от «коронакризиса», а тут новые, куда более серьёзные вызовы... И не для отдельных сфер, а для всей экономики страны - от федерального до муниципальных уровней.

- Постоянно держим связь с руководителями предприятий и организаций. На данный момент обстановка стабильна: никто не сообщил о приостановке выпуска продукции или о сокращениях. Все трудятся в штатном режиме, исполняют производственные обязательства, того же требуют и от партнёров, - говорит **и.о. главы Лысьвенского округа Никита ФЕДОСЕЕВ**. - Естественно, нельзя сказать, что всё хорошо. Многие находятся в неведении. Спрогнозировать, как и в какую сторону изменится ситуация, сложно. Уже заработали федеральные и региональные меры поддержки, но они нацелены в основном на субъекты малого и среднего

предпринимательства. Крупным заводам придётся подождать федеральной помощи: детали обсуждаются в Правительстве.

По словам Никиты Львовича, для Лысьвы в целом характерен общероссийский тренд на спешную переориентацию с европейских на азиатских поставщиков материалов и оборудования.

Естественно, на всех предприятиях ситуация складывается по разным сценариям. Однако их условно можно разделить не только по отраслям, но и по размеру бизнесов. Очевидно, что у более масштабных производств, особенно у входящих в состав крупных комбинатов и групп компаний, и у локальных «среднячков» экономическая картина отличается на порядки, совпадая лишь в том, что касается отношений с зарубежными компаниями.

«**САНКЦИИ НЕ ПЕРЕОЦЕНИВАЕМ**». Флагман лысьвенской промышленности - ООО «ММК-Лысьвенский металлургический завод». Ещё в начале марта **председатель совета директоров ПАО «ММК» Виктор РАШНИКОВ** обратился к работникам с официальным посланием. В нём он отметил, что все службы компании эффективно решают вопросы снабжения и продажи металлопродукции. По его словам, значительная часть металлопроката поставляется на внутренний рынок, что создаёт дополнительный запас прочности.

Председатель и основной владелец «Магнитки» заверил: реализация инвестиционных проектов продолжится, а экологическая и социальная ответственность по-прежнему остаются основой дальнейшего развития. В полном объёме выполняются социальные и благотворительные программы.

Лысьвенские представители металлургов уточнили: «ММК-ЛМЗ» - безусловно, часть российской экономики, и происходящие в компании процессы не могут не затрагивать завод.

Но при этом подчеркнули: переоценивать влияние санкций не склонны.

«Конечно, у нас есть и импортные мате-



■ ООО «ММК-ЛМЗ» не меняет производственных планов

риалы и оборудование. Что касается альтернативных поставщиков, такая работа идёт всегда, просто сейчас она более актуальна», - говорят на металлургическом производстве.

- «ММК-ЛМЗ» не меняет производственных планов. Спрос на традиционных для нас рынках (российском и стран Евразийского экономического союза - Армении, Белоруссии, Казахстана и Киргизии) есть. Например, выполнили плановые мартовские показатели по производству и отгрузке, - отметил представитель предприятия. - Прорабатываем разные варианты развития ситуации и понимаем, что необходимо делать.

О неизменности прежних планов говорят и на других крупных городских предприятиях.

- Санкции прямо влияют на наше предприятие, поскольку оно тесно интегрировано в экономические процессы как внутри страны, так и за рубежом, - рассказывает **генеральный директор ООО «Лысьванефтемаш» Максим КОЧЕТКОВ**. - Сейчас ищем замену зарубежным комплектующим, некоторые позиции уже удалось заместить. Но в этом случае значительное внимание приходится уделять ценникам.

На сбыте продукции, по словам руководителя, ситуация сказалась не так заметно: она востребована у покупателей. Однако идут переговоры с клиентами об изменении условий контрактов. Производственные планы держатся на прежнем уровне: портфель заказов, сформированный на апрель-май, показывает лишь

незначительное снижение объёмов. Естественно, полная загрузка сказывается на кадровой политике: о сокращениях и переводе на «короткие» смены нет и речи.

Единственный крупный работодатель округа, известивший местные власти об уменьшении продолжительности рабочего дня, - производства, входящие в состав управляющей компании «Лысьвенские заводы». В территориальном филиале Центра занятости населения сообщили: такой режим пришлось вводить на производстве эмалированной посуды и бытовой техники из-за нехватки материалов и комплектующих.

- На самом деле всё очень неплохо, - сообщил **представитель «Лысьвенских заводов» Антон ЩИГАРЕВ**. - Главная проблема - нарушение логистических цепочек: импортировать сырьё стало гораздо сложнее и дороже. Ищем взаимодействие с партнёрами, строим новые пути поставок. Конечно, в таких условиях хочется видеть от Правительства реально работающие меры поддержки.

При этом проблем со сбытом, по словам собеседника, нет: ту же эмалированную посуду и раньше в больших объёмах отгружали отечественным потребителям и в соседние страны. От санкций они практически не пострадали. Однако, по словам Антона Александровича, продолжают поставки продукции и европейским клиентам. Впрочем, и здесь роль антигероя играет логистика: в некоторых случаях удорожание доставки приближается к 300%.

## «В ЛЮБОЙ НЕПОЯТНОЙ СИТУАЦИИ УВЕЛИЧИВАЙ ЦЕНУ».

У «средних» предприятий другие заботы. У них куда меньше ресурсов для относительно безболезненного прохождения зоны экономической турбулентности. А финансовых подушек безопасности порой практически нет.

В этом случае значительную роль играют рост цен на материалы, вызванный колебаниями курсов основных иностранных валют, и нехватка оборотных средств. Надеяться остаётся только на себя и на поддержку региональных властей.

- В производстве применяем отечественные материалы. В некоторых химических добавках содержатся заграничные компоненты, но сейчас поставщики меняют их состав, - рассказал **исполнительный директор ООО «УралОмегаПласт» Сергей КИСЕЛЁВ**. - Оборудование используем отечественное либо китайское: европейское давно стало неподъёмным по цене.

Однако дорожает даже то сырьё, что произведено в России. В кризисное время поставщики предпочитают сотрудничать по принципу «В любой непонятной ситуации увеличивай отпускные цены». Это особенно тяжело, если учесть, что партнёры ужесточают детали сотрудничества, переходя на полную предоплату, а выставленный счёт актуален лишь в течение дня. Иными словами, не оплатили сегодня - завтра увидите другой ценник. Естественно, ➡



1 апреля 1997 г. вышел указ Президента России Бориса Ельцина о том, что все российские чиновники должны ездить на российских автомобилях

### Кстати...

Минпромторг России совместно с ЭТП ГПБ и Агентством по технологическому развитию создали онлайн-сервис «Биржа импортозамещения». Он помогает заказчикам быстро находить аналоги зарубежной продукции и поставщиков, а поставщикам и производителям – новые рынки сбыта отечественных аналогов. Закупки на площадке размещают уже более 1500 тыс. заказчиков. Регистрацию прошли более 700 тыс. поставщиков.



Пряжа - не дефицитное сырьё, но продают её за доллары

← Региональные власти предлагают помощь: например, предоставляют льготные кредиты на пополнение «оборотки». Содействовали тем, у кого в Европе «зависли» предоплаченные оборудование и материалы, - продолжает Сергей Павлович. - Кроме того, составляются списки отечественных производств, готовых оперативно замещать иностранных поставщиков.

Лысьвенские производства изделий из пластмасс во многом «завязаны» на строительную отрасль. Не секрет, что из-за скакнувших ставок на ипотеку строители пересматривают планы по возведению нового жилья.

- Несмотря на сложные условия, не думаем о сокращении персонала, - резюмирует руководитель. - Не отказываемся и от инвестиционных проектов по обновлению зданий и оборудования.

Серьёзно зависит от взаимодействия с клиентами из-за рубежа системообразующее предприятие Кыновского поселения - местный леспромхоз. Пиломатериалы поставляются в Израиль, Китай, Арабские Эмираты, Узбекистан, Сирию, Иран и Ирак. Однако и здесь международный шторм заметно усложняет жизнь.

- Большинство древесины отправляли на экспорт из порта в Санкт-Петербурге в контейнерах. Сейчас иностранные перевозчики к нам не заходят, - рассказывает генеральный директор Кыновского леспромхоза Владимира СОТНИКОВ. - Отрабатываем другие маршруты, но, например, невозможно отгружать продукцию через Китай: на железной

дороге в том направлении коллапс. Ищем фуры, на которых можем отправить продукцию. Например, недавно приезжали турки.

Планов по сокращению персонала и переводу коллектива на сокращённый рабочий день нет: продукция востребована, клиенты ждут решения логистических задач. Основные надежды в деревообрабатывающей сфере возлагают на железнодорожное сообщение. Однако здесь всё зависит от доступности полувагонов: если их количество будет достаточным, большинство проблем по отгрузке быстро решится.

### «ЖИТЬ МОЖНО И НУЖНО».

О том, что санкции затронут все экономические секторы, вне зависимости от их размера, лучше всего говорят примеры небольших производств, на первый взгляд слабо зависящих от внешнеполитических раздражителей.

В любопытной ситуации оказываются сельхозтоваропроизводители - представители сферы, ранее прочих вставшие на путь импортозамещения.

- Нашу отрасль санкции напрямую не затронули, - говорит исполнительный директор «Подсобного хозяйства АТП» Дмитрий МАТОСЯН. - Но если разбираться в теме глубже, выяснится много интересного.

Например, подорожали запчасти для сельскохозяйственной техники. Она отечественная, но разные валы и подшипники выросли в цене почему-то сразу после введения санкций. Помните про принцип «в любой непонятной ситуации увеличивай цену»?

Из характерных для отрасли изменений стоит отметить перепись ценников на плёнку для упаковки молочных продуктов и на её «родственницу», в которую заворачивают сенаж: они производятся из зарубежного сырья.

- Троек подорожала чековая лента, а бумагу для офисной техники и купить проблематично, и цена на неё космическая, - продолжает руководитель. - Хорошо хоть не дорожают топливо и электроэнергия...

Показательным можно считать и положение в лёгкой промышленности.

- Пряжа, из которой вяжем носки, - биржевой товар, цена на который прописана в долларах, - рассказал директор Лысьвенской чулочно-перчаточной фабрики Олег САСУНОВ. - Она как стоила шесть долларов за килограмм, так и стоит. Другое дело, что изменился сам курс. Если стоимость американской валюты упадёт, в соответствии с этим могут быть скорректированы цены на материалы.

С сырьём проблем нет: родина хлопка - не Европа, а лояльные к России Узбекистан и Таджикистан. Прочие волокна для производства трикотажа закупаются в Турции и Китае.

А вот приобретение оборудования усложнилось: стоимость корейских станков тоже «привязана» к американской валюте. Естественно, не подешевела и его доставка в Россию.

- Санкции, конечно, сказались на нашей деятельности, но не критично, - отмечает Олег Анатольевич. И, немного помедлив, продолжает: - Жить можно и нужно.

### ЗУБ НА ЗУБ НЕ ПОПАДАЕТ?

Рост курса валют и «заморозки» в международных торговых отношениях заметили и в частных клиниках. Наиболее пострадавшей сферой эксперты называют стоматологию: пломбы, брекететы, слепочный материал и пластмассу для протезов поставляли из Европы. Оборудование, на котором врачи исправляют пациентам зубной статус, как правило, тоже заграничное.

- Цены уже выросли примерно на 30%, - заметил главный врач клиники «Медсервис» Илья АРЗАМАСЦЕВ. - А на отдельные позиции, например, на брекететы, - примерно на 70%.

Отечественные производители практически ничего не производят для стоматологов. А то, что всё же удаётся отыскать, часто не удовлетворяет качественным требованиям клиник. Надежд на импортозамещение немного: в настоящий момент игроки рынка затрудняются ответить, в каком состоянии находится отечественная полимерная промышленность, «ответственная» за это направление.

Скорее всего, здесь, как и в других отрас-

лях, на помощь придут азиаты: по словам медиков, на наш рынок уже активно заходят компании из Кореи и Китая. В чём-то они уступают немецким аналогам, но не в цене. Хотя существенного снижения расценок никто не ждёт: занимающие опустевшие ниши новые фирмы деньги считать умеют.

Кстати, запасов уже поставленного европейского материала и оборудования, по разным оценкам, должно хватить на срок от нескольких недель до трёх месяцев. За этот период, рассчитывают медики, должны выстроиться новые торговые отношения.

А вот с медикаментами проблем нет: лекарства, растворы и многие шприцы носят гордую маркировку «Сделано в России».

**ИДЁМ НА ВОСТОК?** Главные факторы, сказывающиеся на деятельности всех сфер экономики, понятны: разрыв логистических цепочек, пересмотр отношений с зарубежными партнёрами и поиск новых внутри страны, скачки курсов валют, сложности с финансированием текущей деятельности и заморозка инвестиционных проектов.

Решение, лежащее на поверхности, - замещение «санкционного» товарами отечественного производства. Это позволило бы и уменьшить потребность в валюте (попутно укрепив рубль), и снизить зависимость от зарубежных компаний.

Однако не всё так просто. Эксперты говорят, что главным «тормозом перестройки» может стать... «импортозависимость импортозамещения». И речь даже не только и не столько об иностранных компонентах, сколько об уровне зависимости от технологий, которые позволили бы разместить производство большинства компонентов на отечественных заводах.

Ещё ни у одной страны мира не получилось создать все технологии самим, да ещё и за короткое время. Зато их можно купить. Например, в институте экономики роста им. П.А. Столыпина предлагают рассмотреть опыт Японии, в 1950-70-х скупившей по всему миру 15 тыс. патентов. Это привело к буму японской промышленности, подарившему маленькой островной стране статус второй в мире экономической державы. Кстати, вскоре она сама

стала лидером по числу выданных патентов.

Однако для того, чтобы развитие промышленности в масштабах всей страны пошло по этому пути, необходимы решения на высшем уровне. Нужны время и деньги, которых сегодня так не хватает.

А пока отечественные промышленники находят спасение не только в партнёрах-соотечественниках, но и всё чаще ищут замену выбывшим из игры европейцам и американцам на восточном направлении. Концерны из Китая и Южной Кореи активно замещают образовавшиеся из-за санкций пробелы в производственных процессах. Как это скажется на развитии отечественной промышленности в долгосрочной перспективе, предугадать пока не берётся никто.

На пути развития импортозамещения встают и другие препятствия.

- Сейчас много стимулов для поиска местных производителей и для развития производства, - приводит слова председателя пермского отделения «Деловой России» Дмитрия ТЕПЛОВА региональное издание «Новый компаньон». - Но здесь есть и свои минусы. Прежде всего государство не предоставляет инструменты для развития предприятий. Оборотные средства банки просто не финансируют. Новые инвестпроекты никто не начнёт, поскольку кредитные средства слишком дороги. Никто не будет брать кредиты под 25%.

При этом порой банки поднимают ставки и по давно открытым кредитным линиям, что ставит под угрозу реализацию многих инвестпроектов.

Фактический крах прежних, отлаженных годами производственных цепочек и процессов как никогда чётко иллюстрирует простую мысль: именно сейчас от государственной политики и от неукоснительности исполнения пунктов выбранной стратегии зависит здоровье всей отечественной экономики и её социальных «спутников».

ФОТО АНДРЕЯ КУДРИНА, «ИСКРА», И АНДРЕЯ КОЗЛОВА

